

STATEC

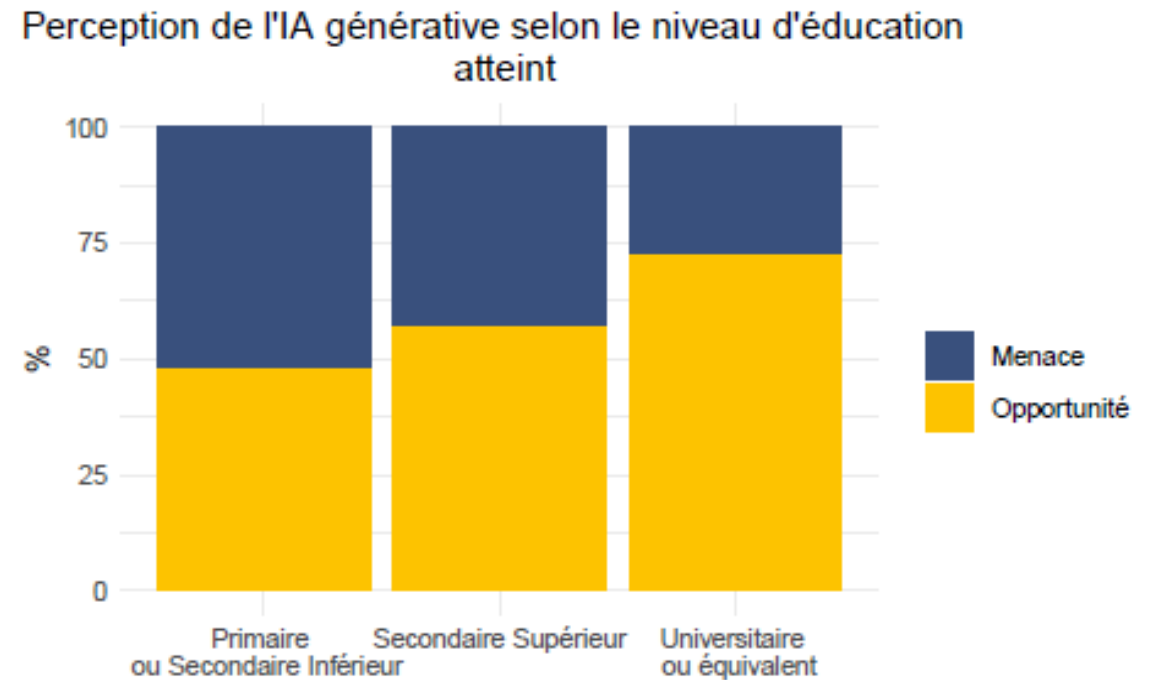
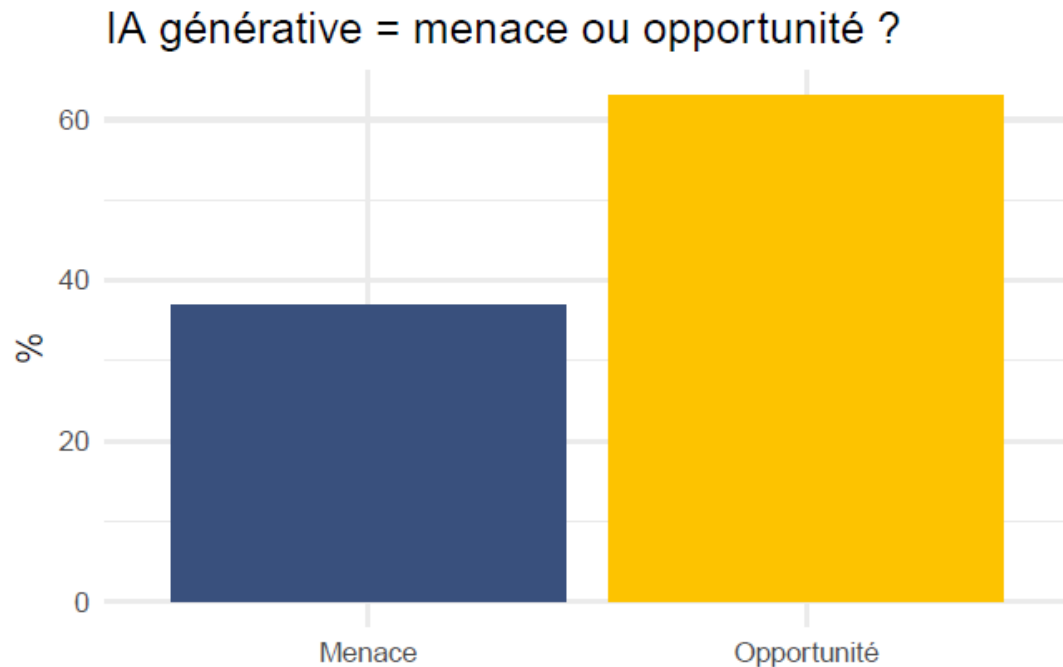
Eléments de cadrage sur l'IA au Luxembourg

Tom Haas

12 mars 2026



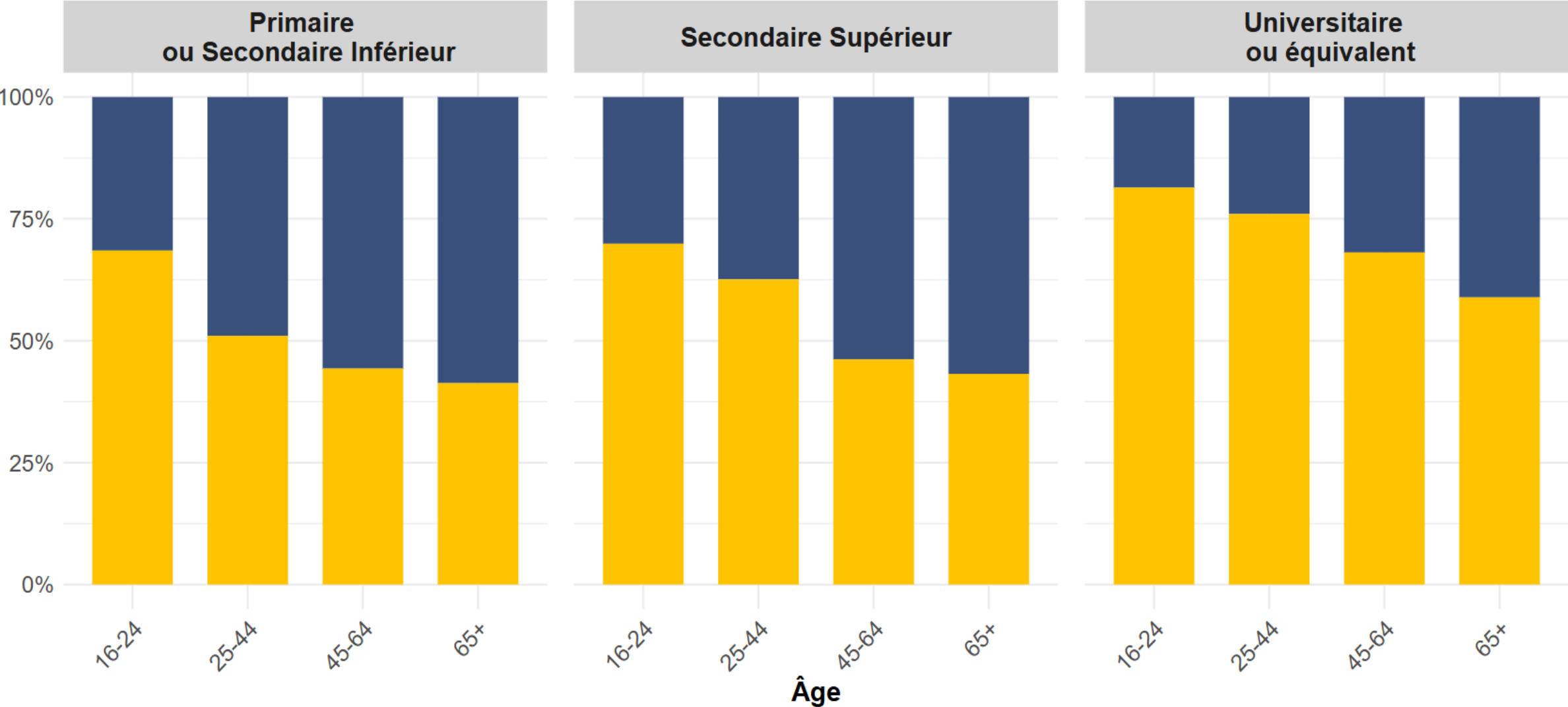
Perception de l'IA (été 2025) : plutôt une opportunité, surtout pour les plus diplômés, et les plus jeunes



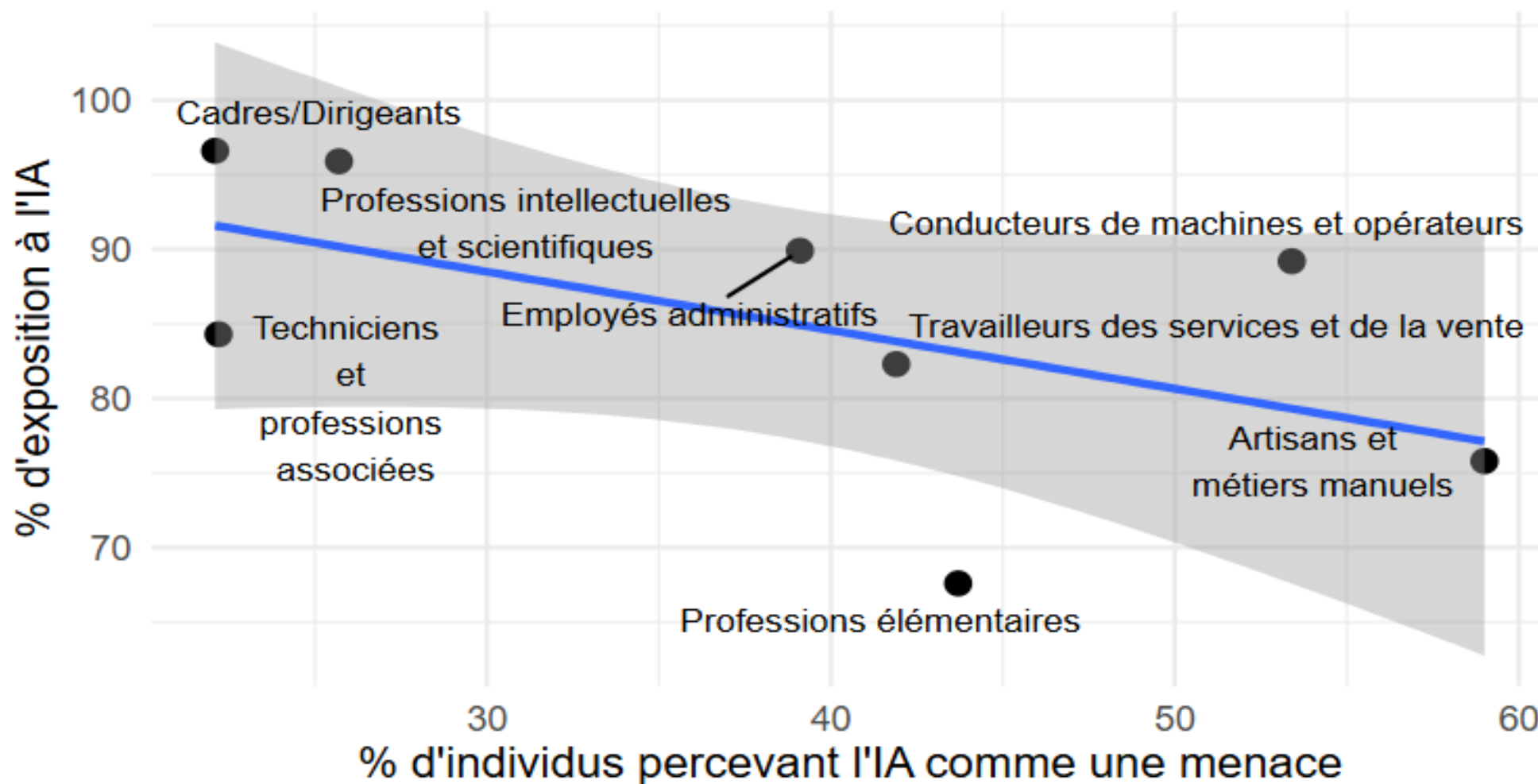
Source: STATEC

Perception de l'IA générative selon le niveau d'éducation et l'âge

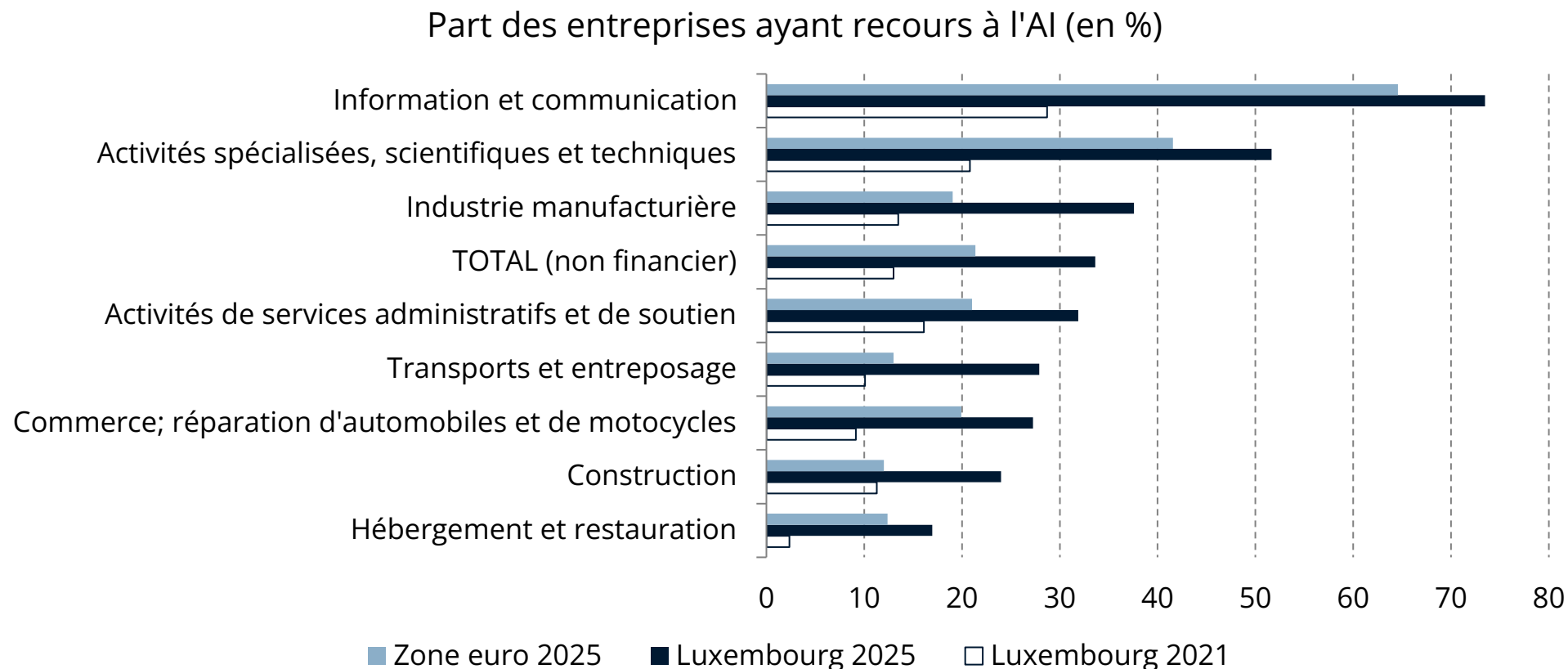
Menace Opportunité



Les travailleurs des métiers les plus exposés tendent davantage à considérer l'IA comme une opportunité



Adoption de l'IA: plus forte au Luxembourg (p.r. Z€) et plus rapide dans les secteurs de services



Sources: Eurostat, STATEC

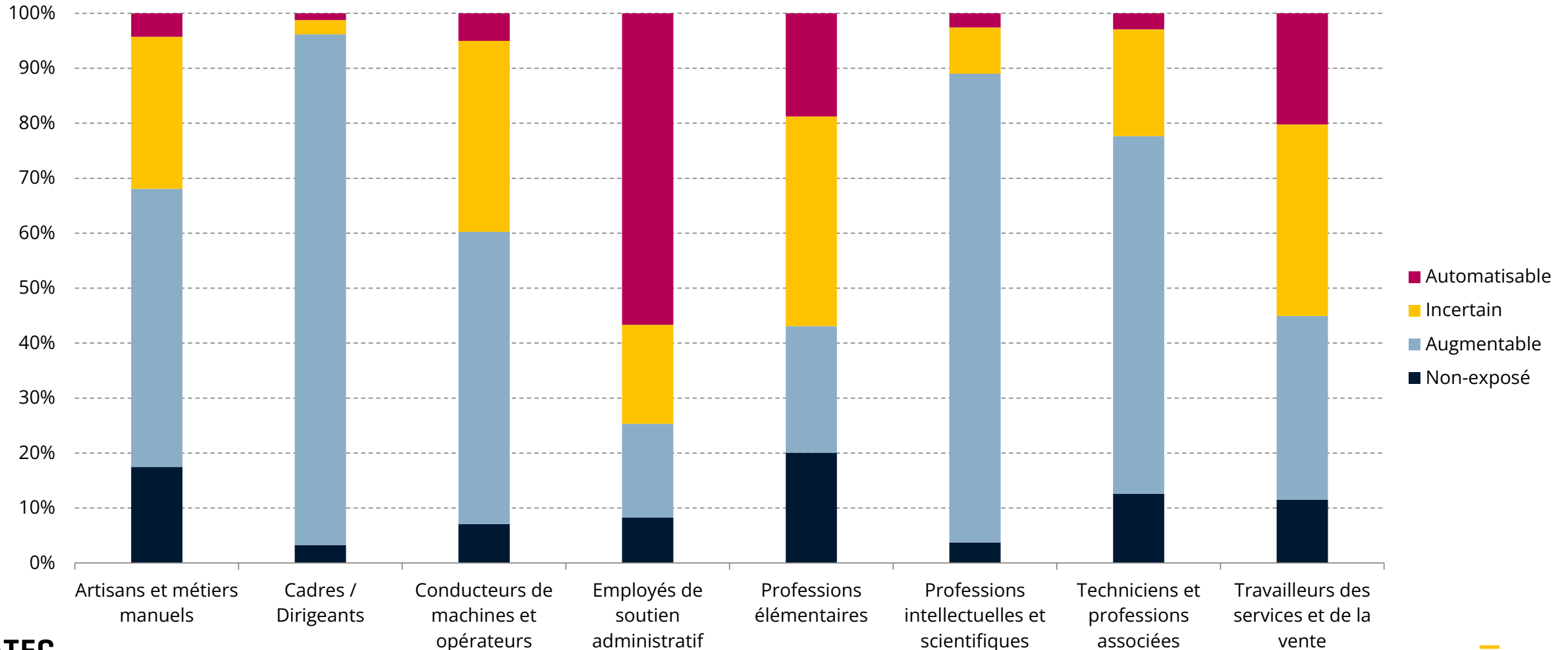
Impact théorique de l'IA: Note de conjoncture 2-2025

90% des travailleurs au Luxembourg exposés à l'IA

- **Risque de remplacement pour 14%**
 - Diplômés de l'enseignement secondaire
 - Emplois administratifs, vente, professions élémentaires
- **Opportunité d'augmentation pour 55%**
 - Master ou plus
 - Cadres et professions intellectuelles

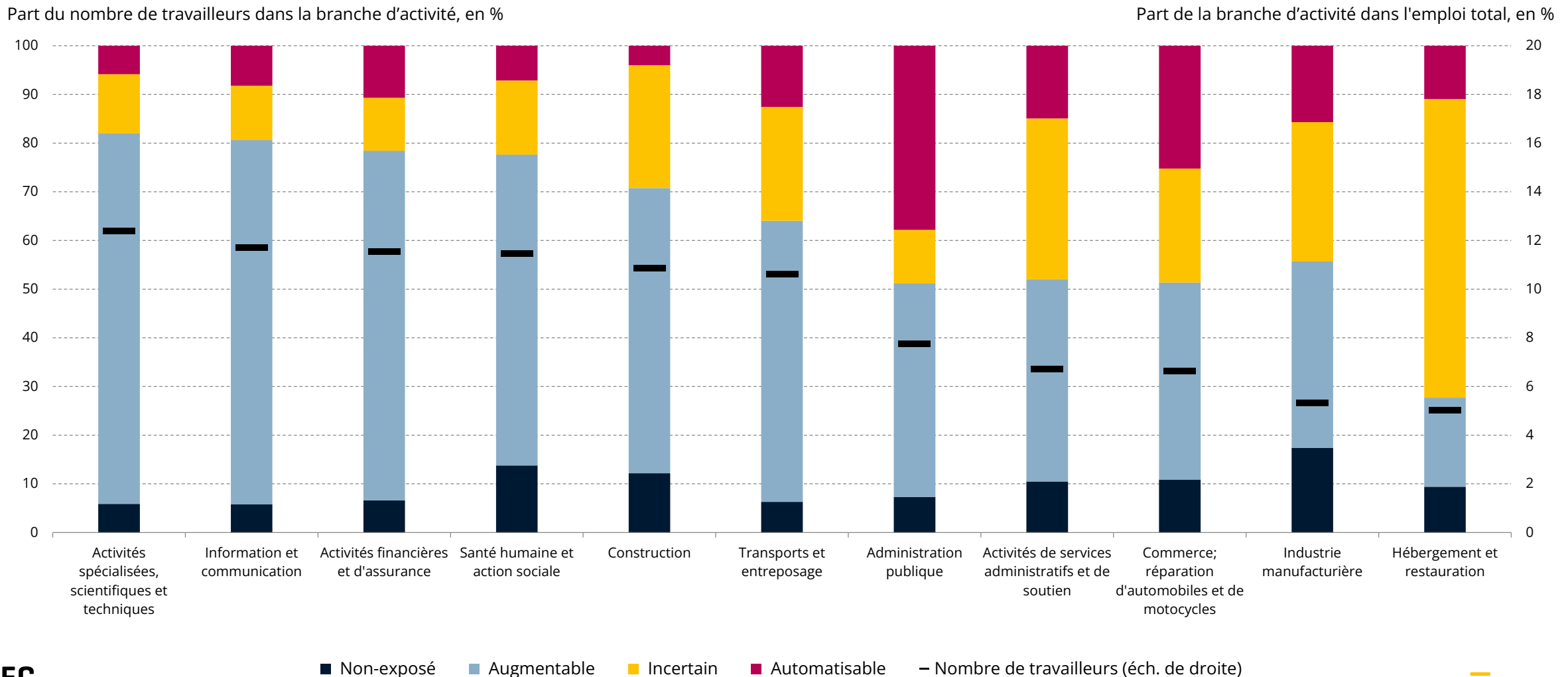
Impact théorique de l'IA sur le marché du travail

Les tâches de soutien administratif seraient les plus automatisables



Impact théorique de l'IA sur le marché du travail

L'opportunité d'« augmentation » domine dans les activités les plus riches en emploi



Impact théorique de l'IA sur le marché du travail

Les limites de telles études sont nombreuses

(d'où les informations complémentaires sur les prochains slides)

- Pas de prise en compte des nouveaux types d'emplois créés (bouclage macroéconomique, destruction créatrice à la Schumpeter,...)
- Pas de prise en compte des probables économies d'échelle, notamment dans les grandes entreprises
- Photo des capacités de l'IA (jusqu'en 2025) mais évolution récente très rapide
- Pas de temporalité / vitesse d'adoption de l'IA

Anthropic: utilisation théorique et observée par métier

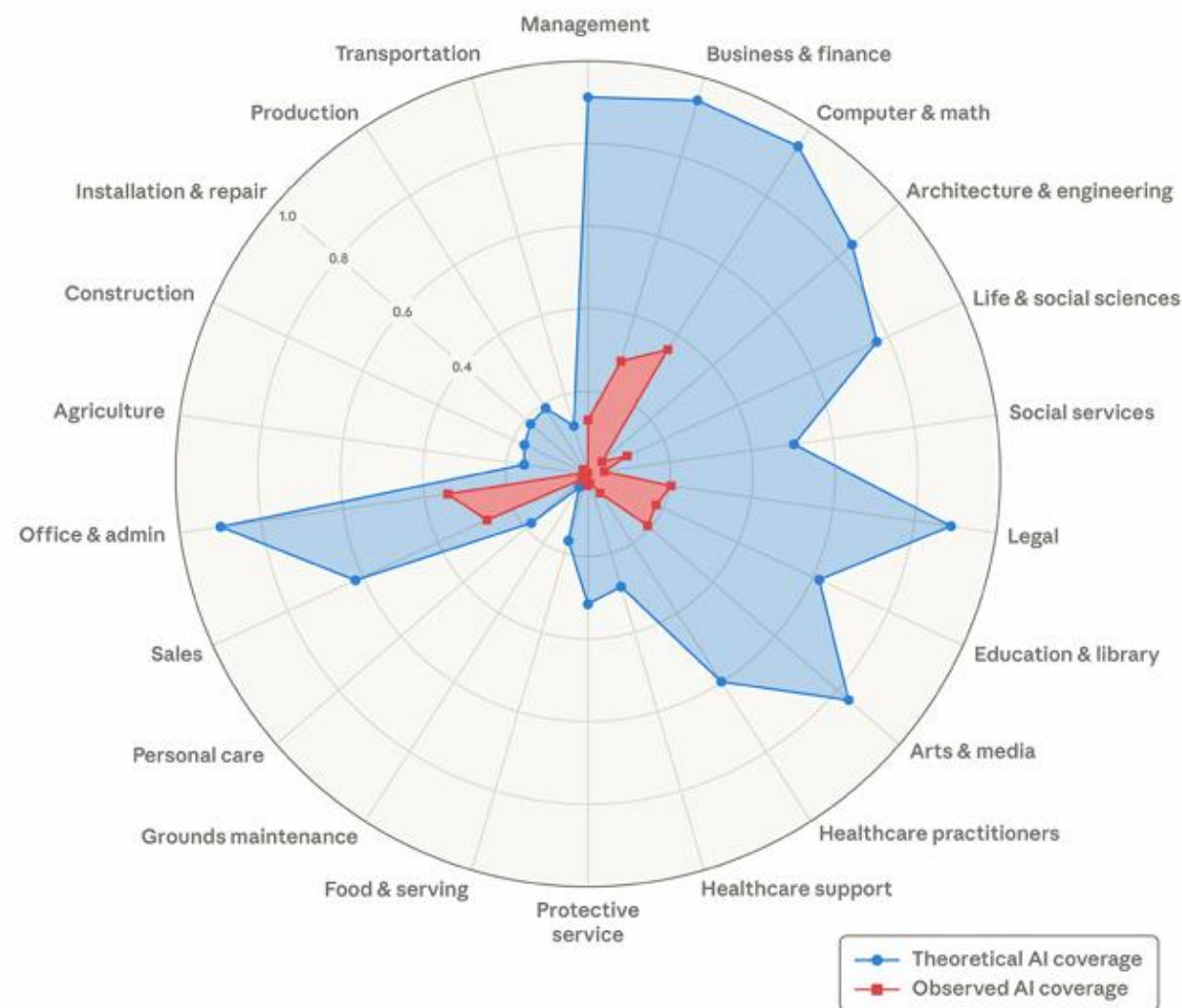
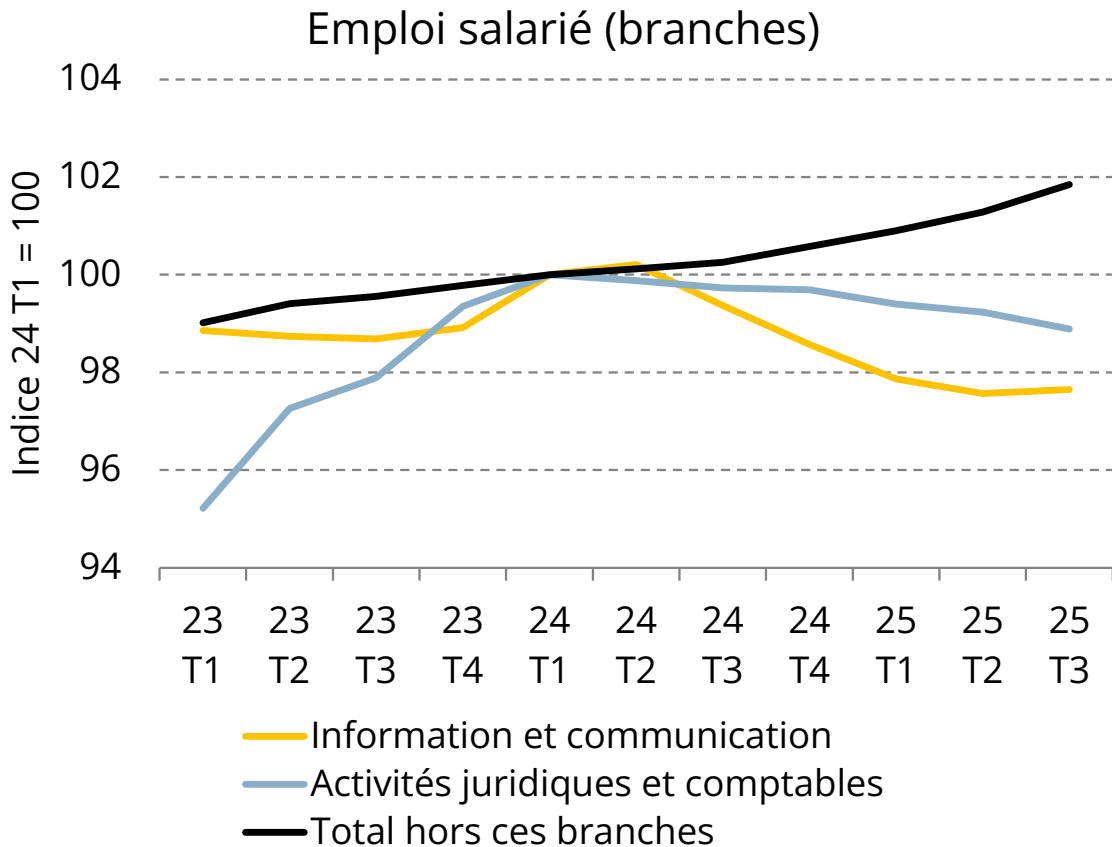


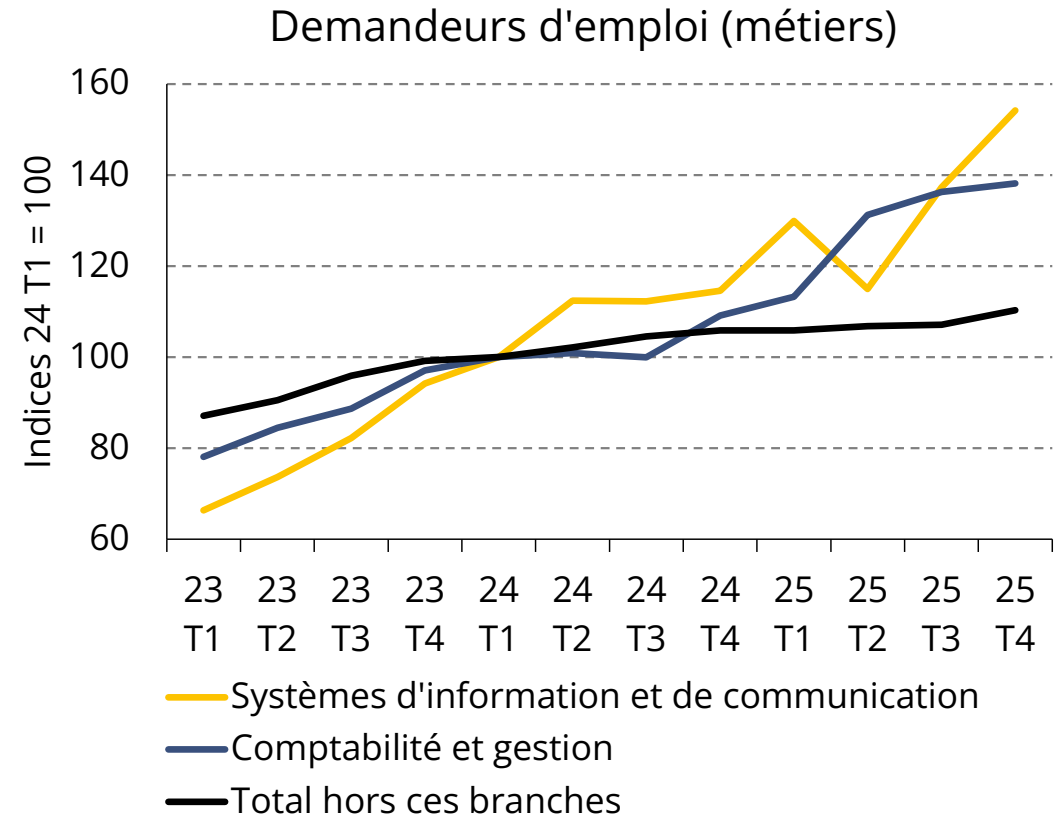
Figure 2: Theoretical capability and observed exposure by occupational category
This figure shows the share of job tasks that LLMs could theoretically perform (blue area) and our own job coverage measure derived from usage data (red area).

Source: Anthropic (Labour market impacts of AI, March 2026)

Emploi / chômage: effets conjoncturels, structurels, IA?



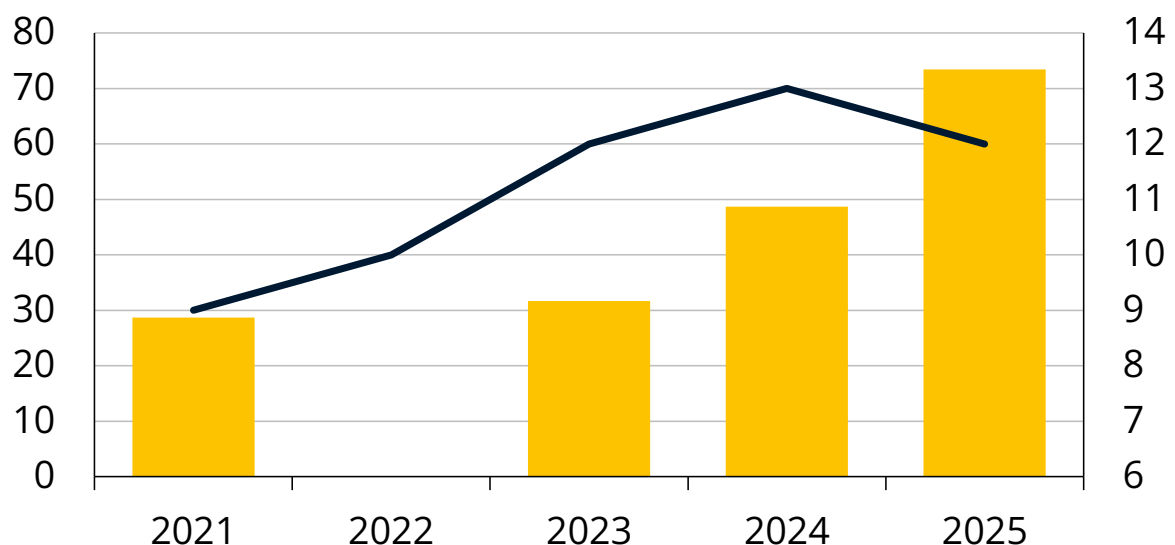
Source: STATEC (données désaisonnalisées)



Sources: ADEM, STATEC (données désaisonnalisées)

Impact négatif de l'IA sur le recrutement de juniors ?

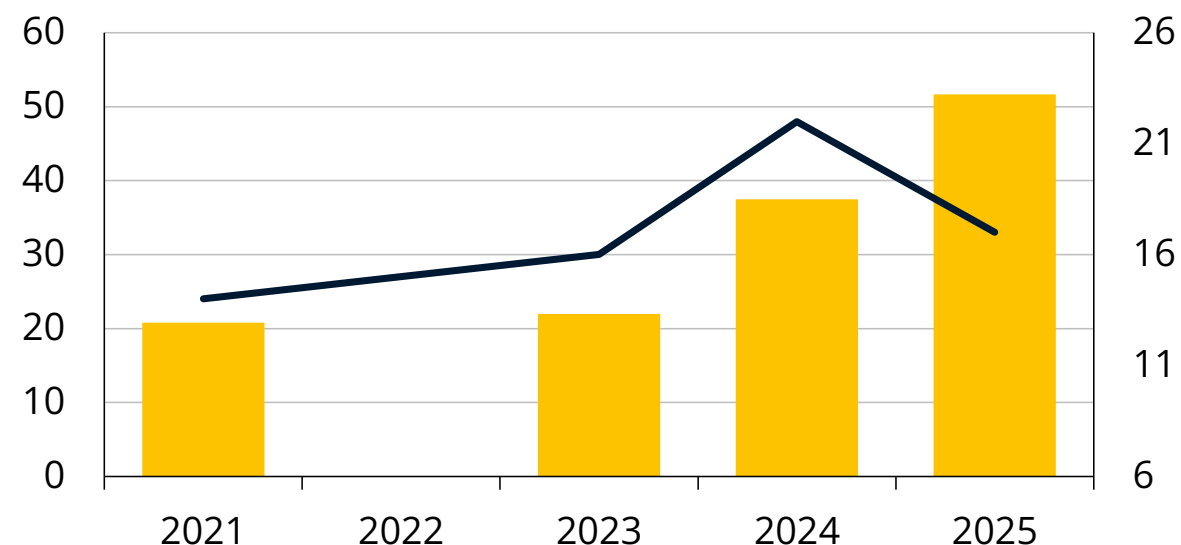
Information et communication



■ Part d'entreprises utilisant l'IA (%)

— Part de postes vacants: expérience non requise (éch. droite, %)

Activités spécialisées, scientifiques et techn.

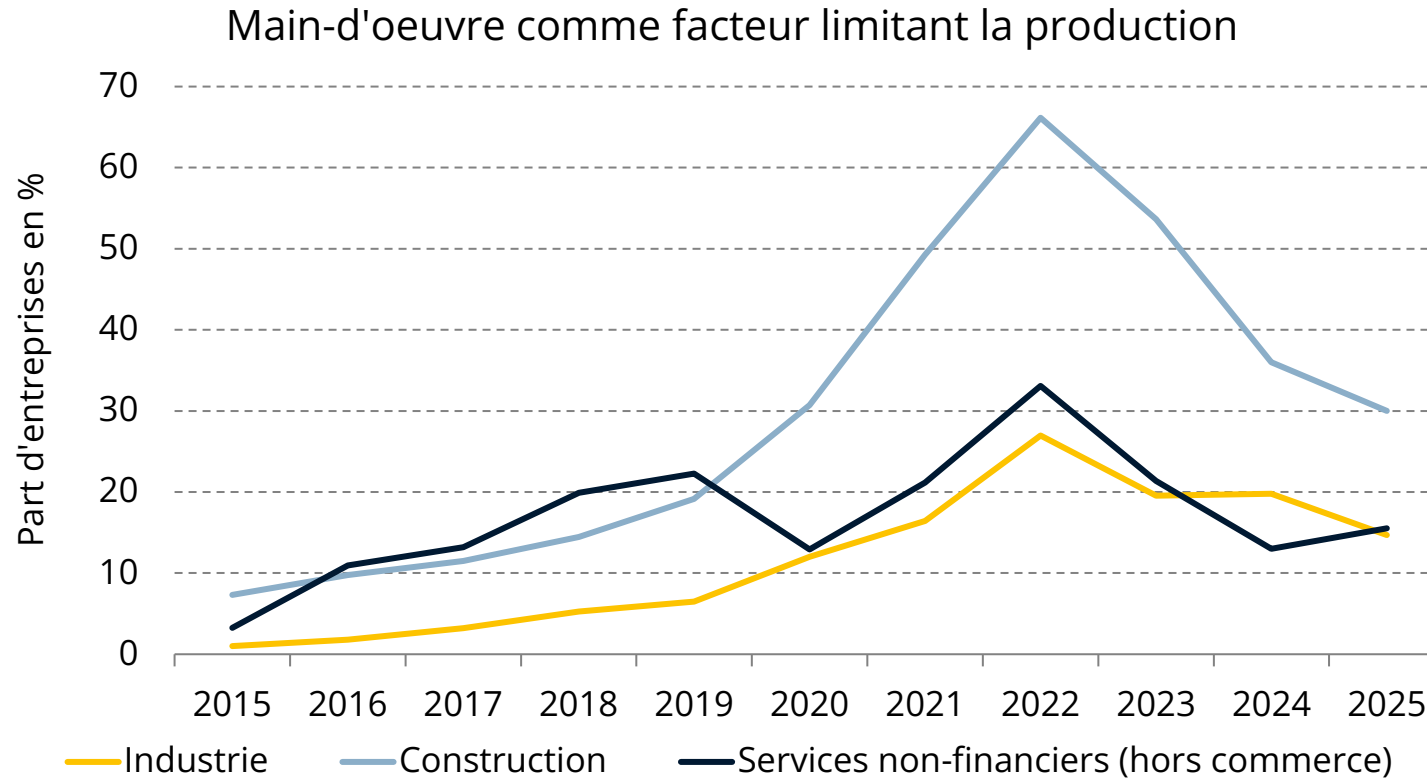


■ Part d'entreprises utilisant l'IA (%)

— Part de postes vacants: expérience non requise (éch. droite, %)

Sources: STATEC, ADEM (JobInsights)

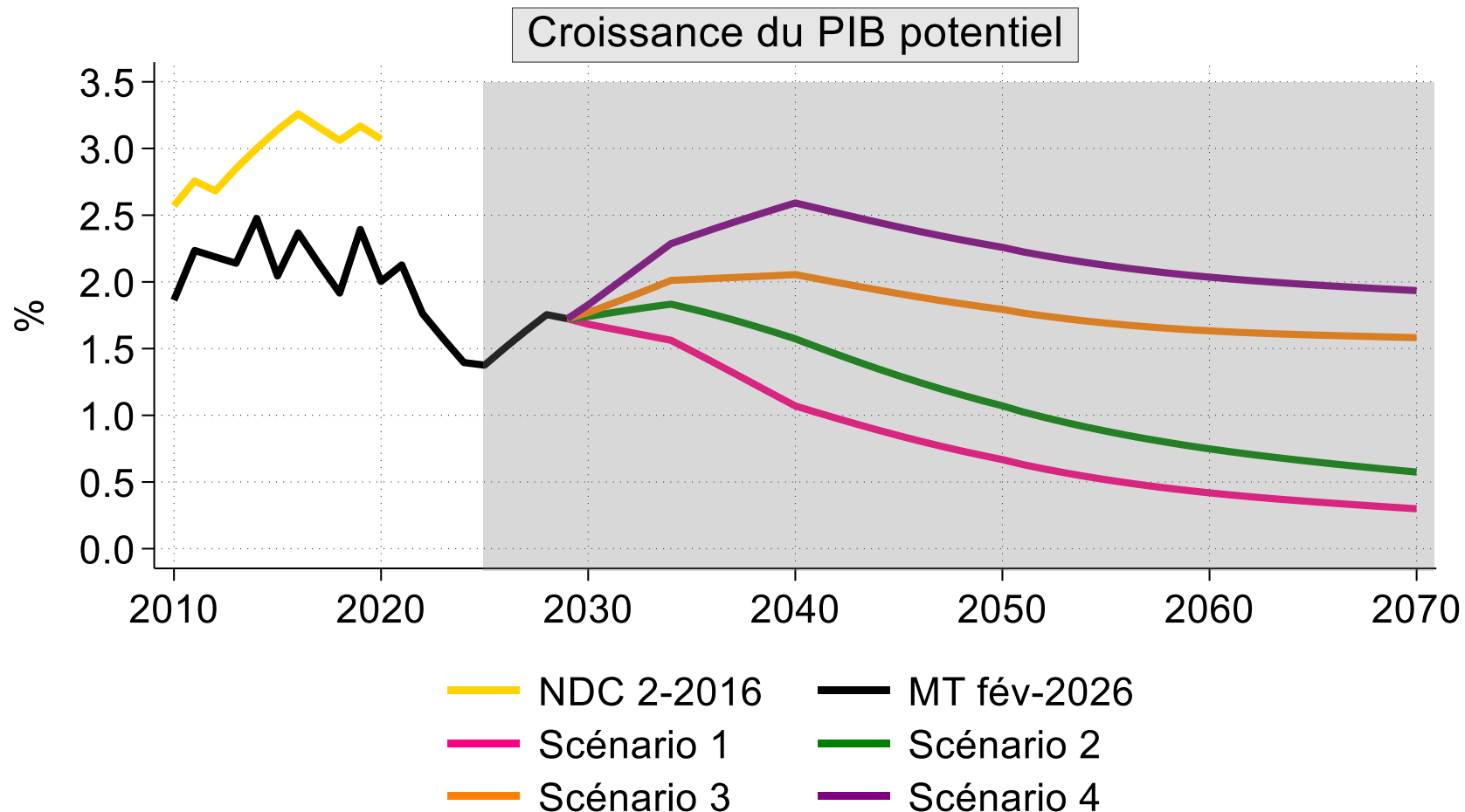
Rappel 1: pénurie de main-d'oeuvre principal frein



Source: STATEC (enquêtes de conjoncture)

Rappel 2: ralentissement du potentiel de croissance

Effets conjoncturels et structurels: investissements, productivité et vieillissement



Source: STATEC

Note : Les scénarios 1, 2, 3 et 4 renvoient aux projections de long-terme du STATEC basées sur différentes hypothèses d'évolution de la productivité horaire, allant du scénario le plus pessimiste (scénario 1) au plus optimiste (scénario 4). MT fév-2026 correspond aux projections de moyen-terme publiées par le STATEC le 24 février 2026

OCDE: tous les scénarios IA sont plausibles d'ici 2030

Progression stagnante (*Progress Stalls*)

Le scénario décrit un plateau où les progrès rapides se stabilisent à cause de limites structurelles comme manque de données.

Progression ralentie (*Progress Slows*)

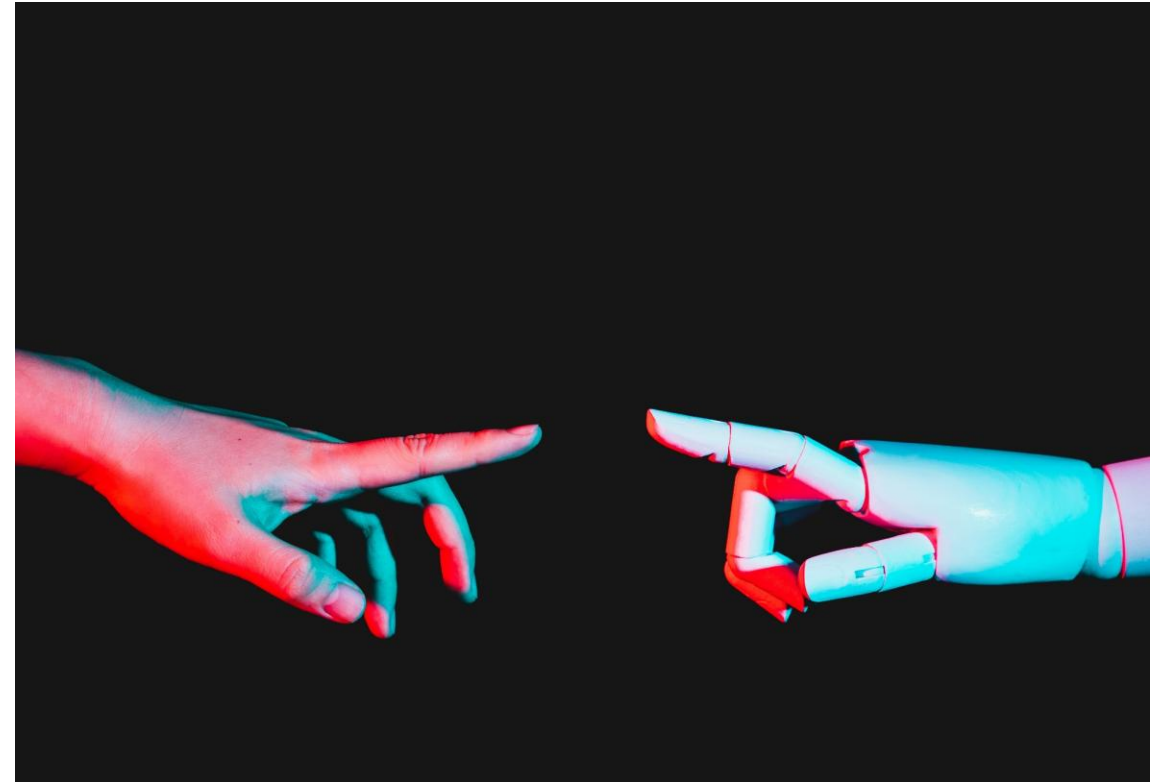
Signifie une amélioration continue mais lente, avec des gains marginaux dans les capacités d'IA pour tâches structurées.

Progression continue (*Progress Continues*)

Prévoit un rythme actuel d'innovation permettant à l'IA de gérer des projets autonomes en environnements numériques complexes.

Accélération spectaculaire (*Progress Accelerates*)

Imagine une accélération majeure menant à des IA dépassant les capacités humaines avec apprentissage et robotique avancés.



Source: Hobbs, H. et al. (2026), "Exploring possible AI trajectories through 2030", OECD Artificial Intelligence Papers, No. 55, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/cb41117a-en>.

STATEC: les quatre scénarios de long-terme

Scénario 1 : faible progrès technique, faible investissement

Croissance à long-terme très limitée du PIB (0.3% en 2070).

Scénario 2 : faible progrès technique, fort investissement

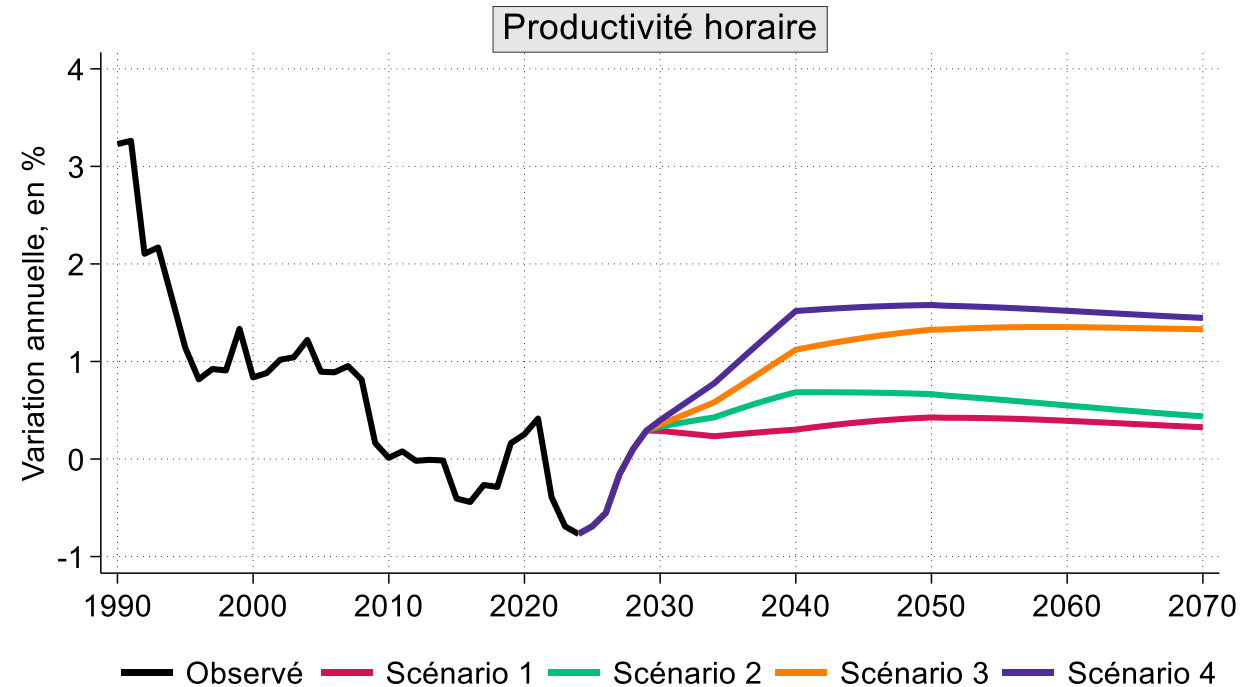
L'investissement compense modestement la stagnation de la productivité totale des facteurs (potentiel de croissance 0.6%).

Scénario 3 : fort progrès technique, faible investissement

Ce scénario suppose une amélioration de la productivité totale des facteurs ce qui dynamise la croissance du PIB (1.6%) malgré le manque de dynamique de l'investissement.

Scénario 4 : fort progrès technique, fort investissement

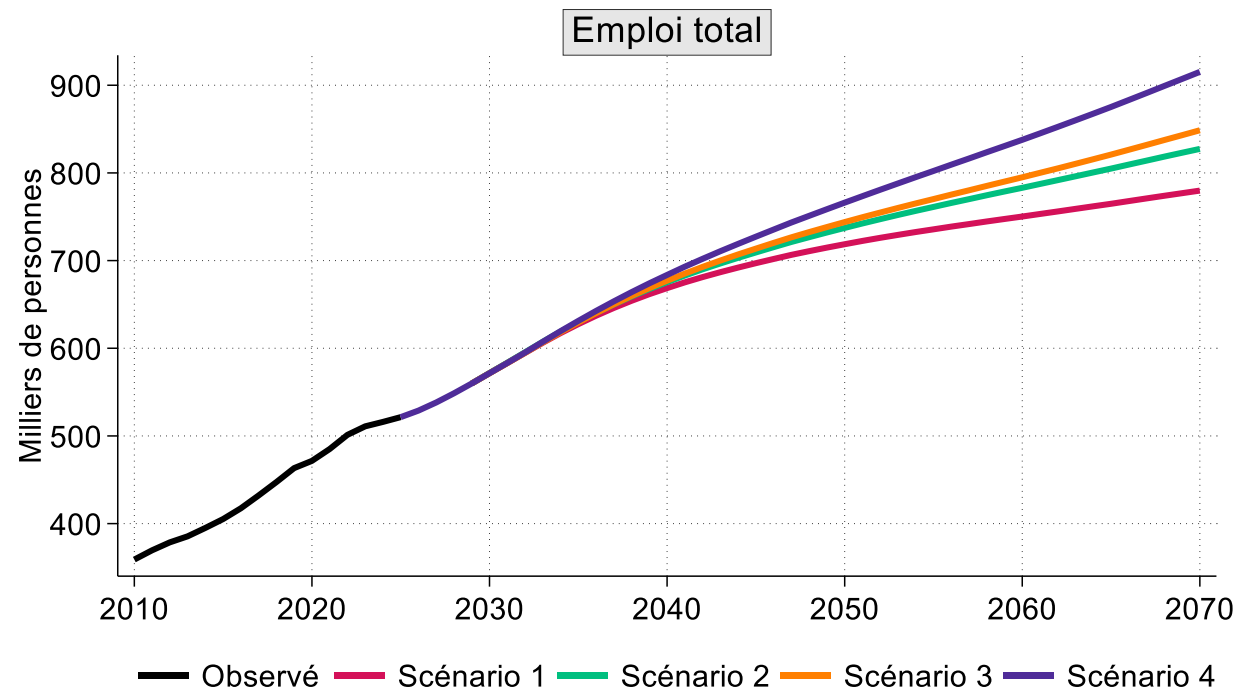
Scénario le plus optimiste, dans lequel le Luxembourg parvient à combiner fort investissement et gains de productivité totale des facteurs. La productivité horaire connaît des taux de croissance relativement élevés et la croissance potentielle avoisine les 2% en 2070.



Source: STATEC

Hausse de la productivité par rapport aux pays partenaires augmenterait l'emploi à long-terme

- Historiquement: hausse de la productivité relative → hausse des salaires relatifs → attractivité pour les travailleurs étrangers → croissance emploi et PIB
- Dans les scénarios de forte productivité relative : croissance économique intensive et extensive, demande de main-d'œuvre augmente malgré l'efficacité accrue
- À l'inverse, des gains de productivité plus faible entraînent des salaires moins dynamiques, une attractivité moindre et une croissance de l'emploi plus modérée



Source: STATEC

Conclusions et remarques

L'IA progresse très vite (capacité et adoption), mais son **impact économique et social reste et restera profondément incertain**

Le Luxembourg est à la fois bien positionné et fortement exposé, en raison de son économie de services, etc.

Les opportunités sont réelles (productivité, compétitivité, qualité des tâches, etc.) **mais les défis le sont tout autant** (transformer le changement technologique en gains de productivité, compétences requises pour favoriser l'adoption, reskilling, adaptation des organisations, accès et souveraineté des données, etc.)

Conclusions et remarques

Dans ce contexte d'**incertitudes** exceptionnelles et d'**interdépendances** entre de multiples dimensions :

- Monitoring et scénarios prospectifs pour naviguer dans l'incertitude
- Coordination des études et interconnexion des sources de données
- Cohérence entre les études et scénarios économiques, démographiques et climatiques

Le STATEC reste agile et assume sa responsabilité de fournir une information neutre et fiable, conformément à ses missions d'élaborer des études conjoncturelles et structurelles, des prévisions et projections, de recherche appliquée et de coordination statistique

STATEC

Institut national de la statistique
et des études économiques



Bâtiment Twist

12, boulevard du Jazz
L-4370 Belvaux



(+352) 247-84219



info@statec.etat.lu

Statistiques.lu

