



PROGRAMME DE TRAVAIL DU STATEC

PÉRIODE 2025-2027

STATEC

SOMMAIRE

LE MOT DU DIRECTEUR

5

UNE MÉTHODE FONDÉE SUR
L'ÉCOUTE ET L'ANALYSE

7

ETAT DES LIEUX ET
ENJEUX STRATÉGIQUES

8

CAP SUR L'AVENIR :
LA VISION DU STATEC

10

DE LA VISION À L'ACTION :
LES AXES STRATÉGIQUES
2025-2027?

12

ALIGNEMENT STRATÉGIQUE
AVEC LES MISSIONS DU STATEC

14

PANORAMA DES
PROJETS STRATÉGIQUES

16

NOS
VALEURS

18

UN TOURNANT STRATÉGIQUE :
CONSTRUIRE UNE
TRANSFORMATION MAÎTRISÉE

20

S'APPUYER SUR LES PARTENAIRES
ET UNE GOUVERNANCE
RENOUVELÉE

21

CONCLUSION :
UN ÉLAN COLLECTIF VERS 2027

22



LE MOT DU DIRECTEUR

À l'heure des grandes mutations technologiques et sociétales, le STATEC engage une transformation en profondeur : refondre la gestion des données et la gouvernance pour construire un véritable écosystème d'intelligence économique. Cette chaîne de production de la statistique publique convertit la masse de données disponibles en statistiques fiables et analyses rigoureuses pour éclairer les enjeux économiques, sociaux et environnementaux.

La demande croissante pour des statistiques toujours plus rapides et plus détaillées témoigne du rôle central de la statistique publique pour la démocratie, que ce soit pour garantir la transparence ou éclairer la prise de décision. Les défis s'accompagnent de nombreuses opportunités, notamment le progrès technologique et la disponibilité accrue de données administratives et privées.

Face à ces évolutions, le nouveau programme de travail du STATEC trace une voie claire : tirer partie des nouvelles sources de données, faire évoluer nos outils et renforcer notre impact au service du pays. Ces mutations technologiques et organisationnelles reposent sur trois priorités majeures, qui permettent de gagner en efficacité et de maintenir la confiance dans la statistique publique.

1. Refondre la gestion des données par leur centralisation et interconnexion, afin de garantir la qualité, la valorisation, la sécurité et l'accessibilité de l'information statistique.

2. Moderniser les processus et la gouvernance pour accroître l'efficacité et la résilience, et pour renforcer les collaborations et l'agilité de notre organisation.

3. Amplifier la capacité d'analyse et d'appui à la décision en capitalisant sur des statistiques et analyses multi-sources et le développement continu des méthodes et modèles afin d'évaluer l'impact des mesures prises ou à venir.

Pour concrétiser ces priorités, nous investissons dans notre infrastructure et dans notre capacité à transformer les données en informations stratégiques. Cet écosystème intégré de plateformes dédiées au traitement, à l'échange, à l'interconnexion, au versionnage et à la modélisation des données renforce la cohérence et la fiabilité de la production statistique. Il constitue la base d'une gestion sécurisée, moderne et collaborative des données statistiques.

La manière dont le STATEC produit, analyse et diffuse l'information statistique va se transformer en profondeur. Parallèlement, les collaborations avec les partenaires nationaux et internationaux seront intensifiées, afin de stimuler l'innovation, de créer des synergies et de favoriser la réutilisation des données administratives à des fins statistiques.

La réutilisation des données contribuera à réduire la charge pesant sur les ménages et les entreprises, tout en nécessitant une mise à niveau méthodologique pour garantir la qualité des données administratives. L'investissement dans le développement de statistiques multi-sources – combinant données administratives et enquêtes – permettra de produire des informations plus granulaires, plus rapides et de meilleure qualité.

Le STATEC coordonnera cet effort collectif au sein du Comité des statistiques publiques, en s'appuyant sur les meilleures pratiques de son réseau international – instances mondiales et européennes, ainsi que les pays membres – qui œuvrent à l'amélioration des standards, à l'innovation méthodologique et à la comparabilité des statistiques.

Une gouvernance renforcée s'accompagne de la création du « Laboratoire de données », qui regroupe actuellement trois nouveaux services : données administratives, méthodologie et qualité, et gestion centralisée des statistiques. Ce laboratoire est la mise en pratique de la vision stratégique : il innove dans la gestion des données et métadonnées, standardise et automatise les processus, et sert de support aux producteurs et utilisateurs de données et de statistiques. Chaque projet vise à exploiter au mieux les données, de moderniser les chaînes de production et d'élaborer des informations pertinentes pour le débat public.

Tom Haas
Directeur du STATEC



UNE MÉTHODE FONDÉE SUR L'ÉCOUTE ET L'ANALYSE

L'élaboration du programme de travail a suivi une démarche structurée visant à assurer la cohérence stratégique en alignant l'ensemble des priorités, en recherchant les synergies à travers tous les projets, et en mobilisant l'ensemble des parties prenantes.

Le processus a ainsi directement impliqué les collaborateurs internes et partenaires externes, afin de recueillir leurs attentes, perceptions et suggestions. Ces retours ont constitué une base précieuse pour alimenter progressivement la réflexion stratégique.

Les ateliers menés avec les collaborateurs ont permis d'identifier les forces, faiblesses, opportunités et menaces spécifiques à l'environnement du STATEC, et de mener une réflexion collective sur les valeurs fondamentales de l'institut. Cette analyse a été enrichie par des ateliers organisés avec l'équipe dirigeante, permettant de dresser un état des lieux complet mais synthétique. Ces échanges ont fait émerger une vision partagée des enjeux et des principes qui doivent guider l'action du STATEC.

La vision et les objectifs stratégiques pour un premier horizon de 3 ans, sont alignés sur les missions de l'institut et répondent directement aux attentes exprimées. Tous ces éléments ont été présentés à l'ensemble des collaborateurs du STATEC et discutés successivement avec chaque département. Ils ont servi de socle pour l'élaboration des objectifs opérationnels qui ont par la suite été déclinés en projets concrets visant à assurer à moyen terme la qualité des statistiques et analyses.

Cette démarche collaborative et itérative a permis de construire un nouveau programme de travail pour le STATEC : cohérent et ambitieux, ancré dans la réalité du terrain et porteur de sens pour les équipes.

ETAT DES LIEUX ET ENJEUX STRATÉGIQUES

Dans un contexte de sauts technologiques et de ruptures économiques et sociétales, il est essentiel de refléter sur notre position actuelle : reconnaître nos atouts, identifier nos axes de progrès, et saisir les opportunités qui s'offrent à nous. L'analyse SWOT [forces, faiblesses, opportunités, menaces] constitue avant tout un état des lieux. Elle sert de point de départ pour nourrir et structurer les réflexions stratégiques menées par le STATEC, en apportant une vision claire des enjeux internes et externes.



NOS FORCES : DES FONDATIONS SOLIDES

Le STATEC bénéficie d'une réputation bien établie, fondée sur son objectivité, sa fiabilité et sa capacité à produire une intelligence économique pertinente. Cette crédibilité est renforcée par une écoute attentive des besoins des décideurs et autres utilisateurs de statistiques et d'analyses, qui permet d'aligner nos productions sur les attentes du terrain.

La collégialité et l'entraide entre collègues au sein des équipes constituent un socle humain précieux, qui favorise la résilience et la coopération.

NOS FAIBLESSES : DES LEVIERS D'AMÉLIORATION

Certains défis internes freinent encore notre pleine efficacité. Le fonctionnement en silos limite le partage de données, de méthodes et d'informations, et nuit à la fluidité de la communication. Par ailleurs, le sentiment d'absence d'une vision stratégique claire pour les collaborateurs du STATEC, associée à une culture du leadership et de la gouvernance encore en développement, peut parfois entraîner une certaine imprécision dans la répartition des rôles et responsabilités. Le manque de dispositifs de succession, de développement individuel et de répartition des compétences fragilise la continuité et l'adaptabilité de nos équipes. Enfin, une hétérogénéité dans les pratiques, et une collaboration encore insuffisante avec les acteurs luxembourgeois sont autant de points à renforcer.

NOS OPPORTUNITÉS : DES PERSPECTIVES À SAISIR

Le contexte actuel offre des leviers puissants pour accélérer notre transformation. L'essor de la science de données, des technologies numériques dont l'intelligence artificielle ouvre la voie à une meilleure exploitation des données et une automatisation accrue des processus.

La réutilisation de données administratives et l'accès élargi aux données privées, dans le respect du cadre légal, permettent d'envisager une production statistique plus intégrée et plus granulaire. Enfin, notre réseau national et international constitue un atout stratégique pour renforcer notre positionnement et rechercher des synergies en collaborant davantage avec les acteurs clés.

NOS MENACES : DES RISQUES À ANTICIPER

Nous devons rester vigilants face à plusieurs menaces. Le sous-effectif dans de nombreuses équipes et potentielles difficultés de recrutement pèsent sur notre capacité à répondre aux enjeux futurs. Les nouvelles exigences réglementaires internationales et les risques liés à la digitalisation exigent une adaptation rapide.

Le risque d'une remise en question de la crédibilité de la statistique publique, dans un climat de défiance généralisée envers les institutions, combinée à une baisse des taux de réponse, accroît les coûts de collecte et dégrade la qualité jusqu'à en limiter l'usage. Ce contexte pourrait fragiliser notre position dans un contexte de concurrence et de surabondance de données et impose une réflexion stratégique sur notre valeur ajoutée et notre différenciation par rapport à d'autres acteurs.

CAP SUR L'AVENIR : LA VISION DU STATEC

Le STATEC s'engage dans une transformation stratégique majeure, guidée par une vision ambitieuse : bâtir un écosystème intégré, de l'ingénierie de données à l'intelligence économique, capable d'éclairer les grands enjeux économiques, sociaux et environnementaux.

Les données constituent notre matière première, mais la véritable valeur réside dans les statistiques — analysées, interprétées et contextualisées — qui transforment l'information en analyses pertinentes, au service des décideurs publics et privés, et de la société dans son ensemble. Pour concrétiser cette ambition, le STATEC modernise en profondeur la manière dont il gère ses données. En s'appuyant sur les avancées de la science des données et les meilleures pratiques internationales, nous construisons une architecture intégrée qui centralise et standardise la gestion de données et métadonnées tout au long de la chaîne de production statistique. Cette gouvernance garantit non seulement la qualité et la sécurité, mais aussi la traçabilité, la reproductibilité et l'accessibilité des données.

Cette infrastructure nous permet d'interconnecter les sources, en intégrant aussi de plus en plus les données administratives et privées. Elle renforce ainsi notre capacité à produire une intelligence économique fiable et à forte valeur ajoutée : des analyses plus rapides, plus riches et plus solides pour éclairer les grands enjeux, souvent interdépendants et interdisciplinaires.

Cette dynamique repose aussi sur la confiance. En collaborant étroitement avec les acteurs nationaux, le STATEC affirme son rôle d'expert de référence, garant de la qualité, de l'indépendance et de la pertinence de l'information statistique. Nos analyses deviennent des leviers d'aide à la décision, accessibles, crédibles et utiles à l'ensemble de la société.

Enfin, cette transformation est aussi profondément humaine. Le STATEC modernise son organisation pour la rendre plus agile, innovante et transparente. Nous investissons dans le développement des compétences, généralisons la rotation des responsabilités et permettons à chacun de grandir et de contribuer activement à l'évolution du STATEC. En valorisant chaque collaborateur et en institutionnalisant le leadership à tous les niveaux, le STATEC construit une organisation résiliente, engagée et résolument tournée vers l'avenir.



DE LA VISION À L'ACTION :

LES AXES STRATÉGIQUES 2025-2027?

Guidés par une vision ambitieuse — exceller dans l'ingénierie de données, éclairer les enjeux majeurs de notre société et faire de l'humain un levier central de transformation — nous traduisons cette vision en initiatives tangibles et mesurables, encadrées par les objectifs stratégiques suivants.

LA DONNÉE DEVIENT UN ACTIF STRATÉGIQUE AU CŒUR DE NOTRE ACTION.

Un point central de coordination des flux de données facilite les échanges au sein du STATEC et avec l'extérieur. Nous posons les fondations d'une gouvernance solide : les sources sont cartographiées, les référentiels harmonisés et les statistiques interconnectées. Cette architecture favorise la réutilisation des données administratives, transforme la donnée brute en levier d'analyse et de décision, et crée les conditions d'une statistique publique plus granulaire, plus rapide et mieux intégrée dans l'écosystème national. C'est ainsi que nous passons de l'intelligence de données à l'intelligence économique, au service de la société et des décideurs.

L'EFFICIENCE ET LA QUALITÉ GUIDENT NOS PROCESSUS.

Nous modernisons nos méthodes et nos outils pour garantir des traitements standardisés, traçables et reproductibles. La qualité est gérée tout au long de chaînes de production optimisées. Cette rigueur méthodologique renforce la fiabilité de nos statistiques, tout en garantissant la conformité réglementaire et la sécurité de l'information. L'intégration fluide des outils numériques et l'harmonisation des supports de communication renforcent la lisibilité, l'impact et la valeur ajoutée de nos productions. Notre ambition : faire de la qualité et de l'efficacité des leviers durables de confiance et de progrès.



L'OUVERTURE ET LA COLLABORATION COMME MOTEURS D'INNOVATION.

Nous consolidons notre rôle au sein des réseaux statistiques nationaux et internationaux. En codéveloppant des outils ou en intégrant des solutions éprouvées, nous accélérons notre capacité d'innovation et enrichissons notre expertise. La gestion active de nos parties prenantes luxembourgeoises renforce cette dynamique. Chaque partenariat est conçu comme un véritable échange de valeur, au service de notre mission à la tête du système statistique national. Cette approche favorise la mutualisation des efforts, des outils et des connaissances, et permet de maximiser les gains collectifs.

UN POSITIONNEMENT AFFIRMÉ DANS LE DÉBAT PUBLIC

Nous passons d'une logique de réponse à une logique d'anticipation des besoins d'information des décideurs, des chercheurs et de la société civile. Nos analyses sont conçues pour être claires, pertinentes et immédiatement utiles à l'action. Les prévisions et évaluations de mesures éclairent les choix publics, nourrissent les débats de société et confortent le STATEC comme acteur de référence, producteur de savoirs fiables, pertinents et neutres.

UNE GOUVERNANCE MODERNISÉE, AU SERVICE DE L'AGILITÉ.

Nous transformons nos pratiques de gestion pour rendre l'organisation plus réactive et cohérente : les objectifs sont pilotés activement, les projets alignés sur les priorités stratégiques, et les responsabilités clarifiées. Nous complétons le comité de direction par le comité des données et le comité d'analyse, renforçant ainsi la coordination et la prise de décision transverse. Nous cultivons une culture de transparence, de responsabilité et d'amélioration continue, qui nous permet de produire des résultats concrets, dans les délais et avec un haut niveau de qualité, faisant de l'agilité un moteur de performance et d'impact pour l'ensemble du STATEC.

UN ENGAGEMENT FORT POUR LE DÉVELOPPEMENT HUMAIN.

Nous investissons dans le développement professionnel de nos collaborateurs et encourageons le leadership à tous les niveaux. La rotation des tâches est activement soutenue pour élargir les expériences et stimuler l'apprentissage. Les compétences sont valorisées et la résilience organisationnelle renforcée. Nous cultivons un environnement où chacun est appelé à prendre des initiatives, apprendre, transmettre et contribuer activement à la réussite collective du STATEC.



ALIGNEMENT STRATÉGIQUE AVEC LES MISSIONS DU STATEC

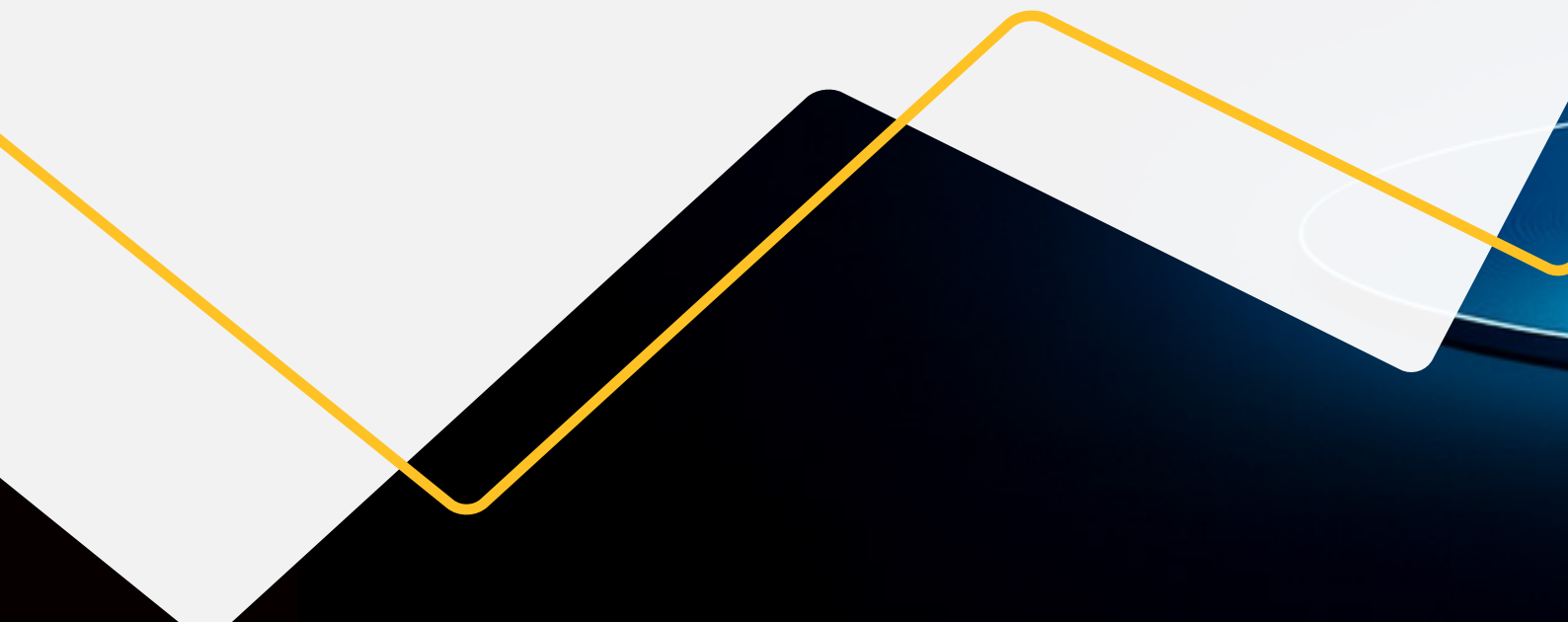
Le programme de travail du STATEC pour 2025-2027 traduit concrètement les missions confiées par le cadre légal national et européen, tout en intégrant les orientations stratégiques, les opportunités technologiques et les attentes des parties prenantes.

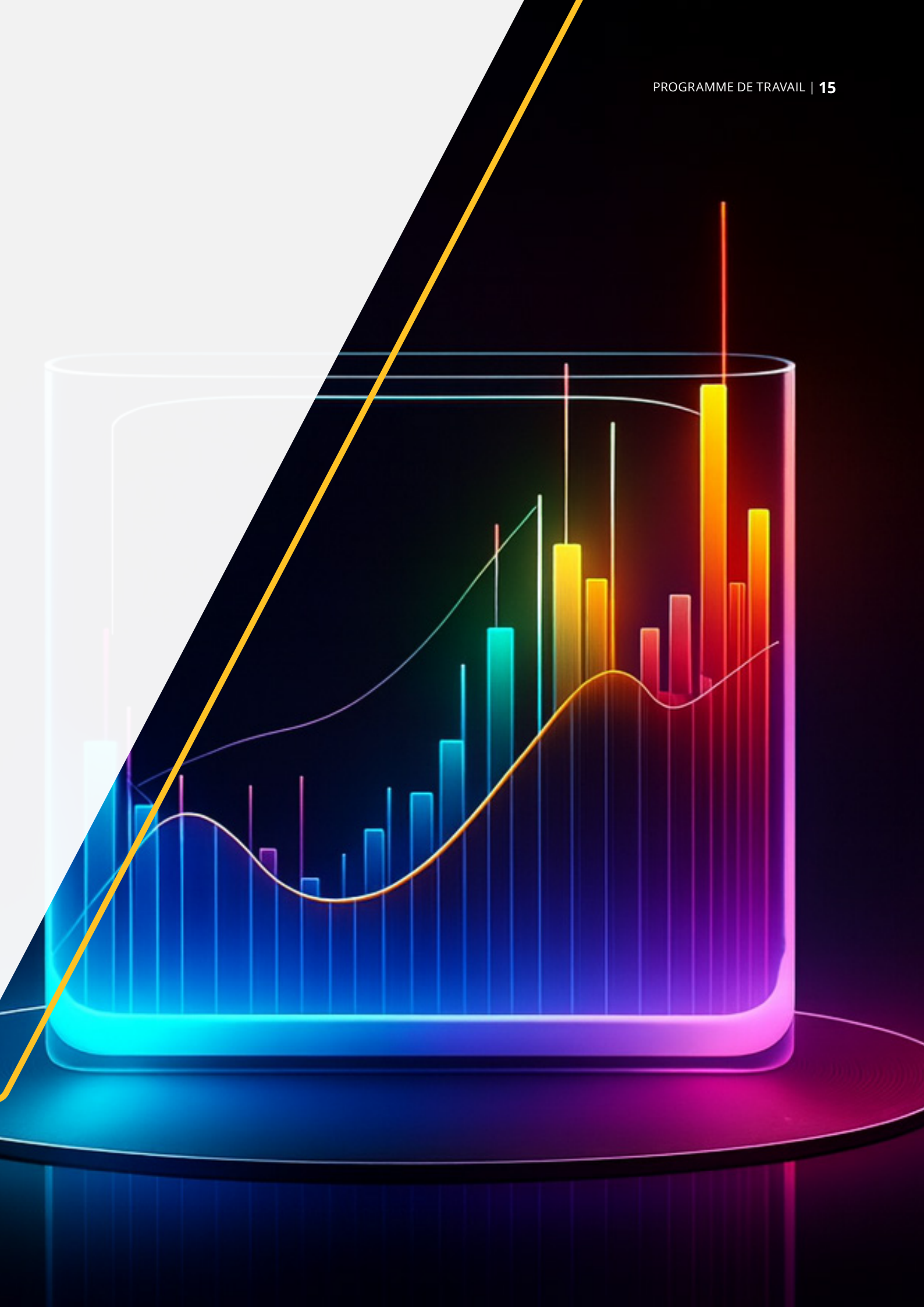
Cette démarche s'inscrit dans une logique d'amélioration continue, indispensable pour garantir la pertinence, la qualité et l'efficacité des actions dans un environnement économique, social et institutionnel en constante évolution.

Les axes stratégiques — centralisation des données, optimisation des processus, valorisation des analyses et renforcement du positionnement — s'articulent étroitement avec les missions légales de l'institut : production de statistiques publiques, coordination du système statistique national, et réalisation d'études économiques, sociales et environnementales. Une grande partie de ces statistiques est régie par le système statistique européen, qui ne se limite pas non plus à produire des chiffres, mais améliore en permanence les standards, stimule l'innovation et pousse à proposer de l'aide à la décision.

Les retours des parties prenantes ont mis en lumière des pistes concrètes d'amélioration : rendre les données plus accessibles, simplifier les outils de diffusion, fluidifier les échanges entre acteurs. Ces observations orientent l'évolution de nos pratiques et outils, dans une logique d'adaptation progressive et d'innovation continue.

Le STATEC s'appuie ainsi sur ses missions fondamentales et sur les besoins exprimés par la société pour structurer l'écosystème statistique luxembourgeois et fournir des informations fiables, pertinentes et directement exploitables, éclairant les décisions et soutenant le développement du pays.





PANORAMA DES PROJETS STRATÉGIQUES

Dans un contexte de transformation numérique et de complexification des besoins statistiques, le STATEC a engagé une série de projets structurants, alignés sur ses objectifs stratégiques. Ces initiatives traduisent une volonté commune : renforcer la qualité, l'efficacité et la pertinence des statistiques publiques au service de la décision.

Pour renforcer la transparence et la confiance dans les chiffres publiés, le STATEC généralise le versionnage des programmes et des données. Cette pratique permet de reproduire à tout moment les statistiques produites et de vérifier les résultats de manière structurée, renforçant ainsi la fiabilité et la crédibilité de nos analyses.

La centralisation des données du STATEC au sein d'un datahub constitue un autre pilier important. En regroupant les informations dans un environnement commun, il devient plus simple de croiser, enrichir et valoriser les données, améliorant ainsi la réactivité des analyses et la compréhension des réalités économiques et sociales du pays.

La modernisation des chaînes de production constitue un chantier essentiel pour sécuriser la qualité et la conformité des statistiques produites. Cette refonte progressive des infrastructures vise à automatiser les traitements et concernera aussi les domaines sensibles où des défis majeurs ont été identifiés, comme la comparabilité nationale ou le recensement de la population.

Le STATEC s'investit pleinement dans la réutilisation des données administratives et d'enquêtes, encouragée par le principe européen du Once Only, qui vise à éviter aux citoyens et entreprises de fournir plusieurs fois les mêmes informations. Il participe activement au catalogage et à la documentation de ses sources et produits statistiques, afin de garantir un accès facilité aux chercheurs et institutions publiques, tout en respectant les cadres légaux en matière de confidentialité et d'usage exclusif à des fins statistiques.

La visualisation des données prend une place croissante dans nos outils : elle rend les chiffres plus lisibles, interactifs et instantanément exploitables, facilite l'analyse multidimensionnelle et soutient les démarches de contrôle de qualité comme les travaux d'intelligence économique, contribuant à une diffusion plus rapide et pertinente pour tous les publics.

Le STATEC capitalise également sur son ancrage national et international. Les collaborations avec les acteurs du système statistique luxembourgeois permettront de mutualiser les efforts en matière de collecte de données, de développement d'outils et de modèles économiques, tirant parti de la disponibilité croissante des données (administratives, privées, big data) et des avancées en science des données et intelligence artificielle. À l'international, les partenariats avec les instituts de statistiques et organismes européens favorisent la réutilisation de solutions éprouvées, réduisent les temps de développement et assurent une amélioration continue des méthodes. La mise

en œuvre du plan d'amélioration issu du Peer Review 2021-2023 et la préparation de la présidence luxembourgeoise du Conseil de l'Union européenne en 2029 témoignent de cet engagement constant pour l'innovation, la conformité et la transparence.

La modernisation des chaînes de production constitue un chantier essentiel pour sécuriser la qualité et la conformité des statistiques produites. Cette refonte progressive des infrastructures s'étalera sur plusieurs programmes de travail mais profitera directement des projets précités. Cette refonte concerne notamment les domaines sensibles ou des défis majeurs ont été identifiés, comme la comptabilité nationale ou le recensement de la population.

Ces projets, portés collectivement, incarnent une vision claire : bâtir un système statistique moderne, agile et tourné résolument vers l'intérêt général.



NOS VALEURS

Les valeurs fondamentales de la statistique officielle reposent, au niveau international, sur des principes d'indépendance professionnelle, d'objectivité, de confidentialité, de qualité, et de transparence. Elles constituent le socle du Code de bonnes pratiques du système statistique européen, garantissant la confiance du public et la crédibilité des institutions productrices de statistiques.

Au-delà de ces standards internationaux, les collaborateurs du STATEC ont défini leurs propres valeurs, réunies sous l'acronyme VOICE, qui expriment notre identité collective et notre manière d'incarner un service public moderne, humain et engagé. Elles guident nos actions au quotidien, renforcent notre cohésion interne et affirment notre volonté de répondre avec pertinence, intégrité et innovation aux attentes de la société.

The word "voice" is written in a stylized, glowing blue font with a white outline. To its right is a graphic element consisting of a vertical line with several horizontal pulses, resembling a heartbeat or a signal waveform, also in the same glowing blue style.

V

VALORISER L'HUMAIN

Nous voyons avant tout l'humain derrière le professionnel. Nous cultivons l'empathie, la bienveillance et le respect dans toutes nos interactions, afin de créer un environnement de travail qui attire, fidélise et fait grandir les talents. Nous valorisons la contribution, la compétence et l'effort de chacun, tout en promouvant la diversité et l'inclusion. En tant que service public, nous avons la responsabilité de diriger par l'exemple et de faire vivre ces valeurs au quotidien.

O

OSER INNOVER POUR
RESTER PERTINENT ET
EFFICACE

Nous encourageons la prise de risque mesurée et la remise en question constructive, pour innover sans compromettre la continuité de service. L'innovation est indissociable de la qualité et de l'efficacité, et elle contribue à faire du STATEC un acteur attractif et agile dans un environnement en mutation. Ecouter et anticiper les besoins de nos parties prenantes, agir pour l'intérêt général, la société et les décideurs fait partie de notre mission.

I

INVESTIR EN SOI ET
DANS LES AUTRES

Nous cultivons un esprit d'apprentissage continu (growth mindset) et créons un environnement où chacun a envie d'évoluer. Le partage des savoirs et des expériences, des données et des codes, est une responsabilité collective : nous encourageons la transmission, le débat constructif et une culture du feedback fondée sur la bienveillance et la progression.

C

CULTIVER LA CONFIANCE

La confiance se construit par la transparence, la cohérence et la rigueur. Nous veillons à la fiabilité des données, à l'indépendance et à l'impartialité de nos travaux, et à la protection des informations collectées. Nous agissons en toute intégrité, pour garantir la crédibilité du STATEC et renforcer la confiance du public.

E

S'ENGAGER ENSEMBLE

Nous croyons à la force du collectif. Chaque collaborateur joue un rôle essentiel et apporte sa pièce au grand puzzle du STATEC. Ensemble, nos expertises s'emboîtent et s'animent comme des roues dentées, faisant émerger un puissant processus d'intelligence — de la donnée jusqu'à sa mise en perspective économique, sociale et environnementale. La responsabilité individuelle et la coopération font avancer l'ensemble, au service des parties prenantes et de l'intérêt général.

UN TOURNANT STRATÉGIQUE :

CONSTRUIRE UNE TRANSFORMATION MAÎTRISÉE

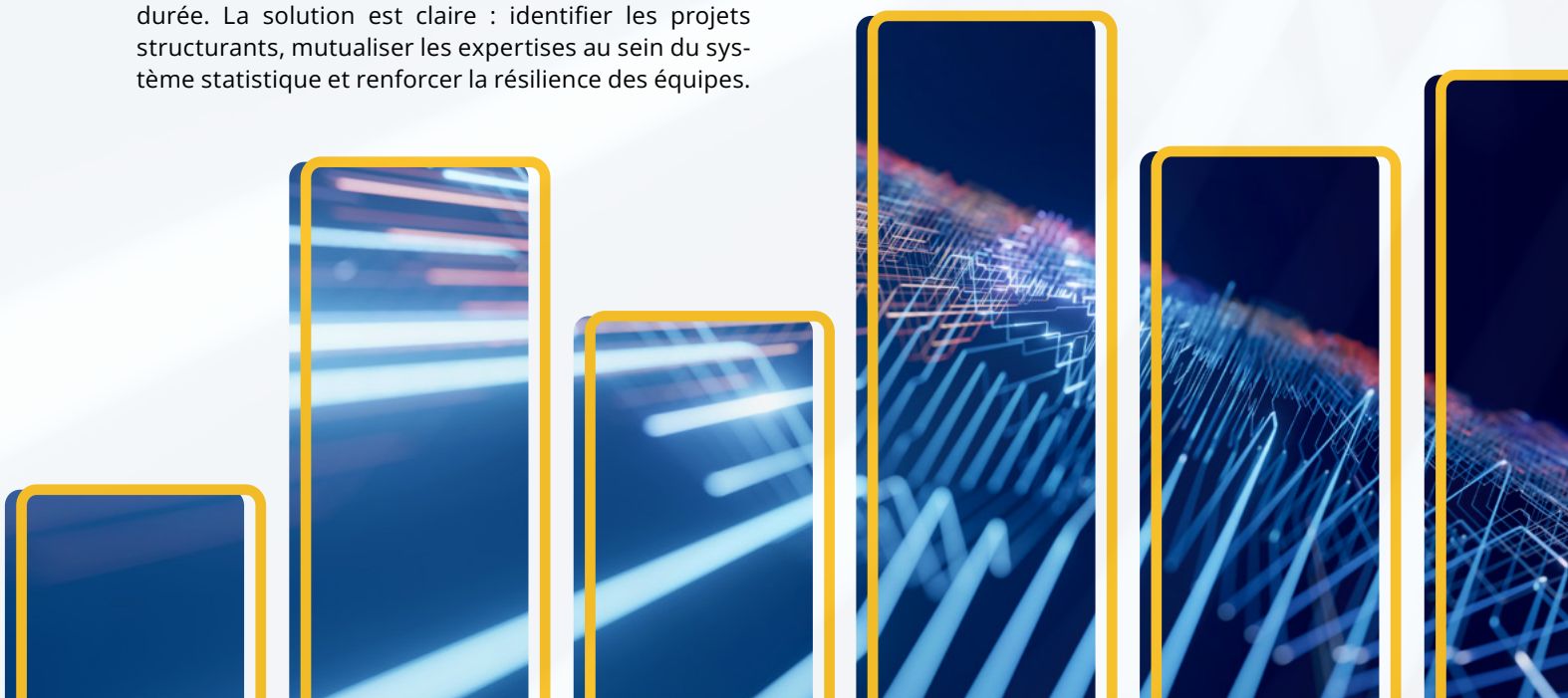
Le STATEC se tient à l'aube d'un changement majeur. Un programme de travail ambitieux a été lancé, porteur d'une vision nouvelle : innover dans la gestion de données, moderniser les processus de production, renforcer le leadership à tous les niveaux, piloter par les résultats et inscrire chaque action dans une logique d'impact mesurable. Mais comme tout virage stratégique, cette transformation s'accompagne de défis.

Dès les premières étapes, un constat s'impose : l'engagement des équipes est fort, mais les ressources humaines ne suivent pas toujours le rythme des ambitions. Pour atteindre les objectifs fixés, il faudra renforcer les effectifs et les compétences, en mobilisant de manière ciblée, agile et coordonnée à la fois les talents internes et des expertises externes.

Un deuxième défi apparaît : le budget existe, mais son exécution reste freinée. Piloter les missions confiées à des prestataires externes exige du temps, de la méthode et des référents internes pleinement disponibles. Il faut dès lors mieux cibler le recours aux consultants et renforcer les collaborations de longue durée. La solution est claire : identifier les projets structurants, mutualiser les expertises au sein du système statistique et renforcer la résilience des équipes.

Enfin, le plus grand défi est sans doute culturel. Ce programme bouscule les habitudes. Il invite chacun à regarder au-delà de son périmètre immédiat, à travailler de manière transversale, à oser sortir des chemins battus et à penser en termes de résultats. C'est une transformation profonde qui exige accompagnement, formation, espaces d'échange et communication claire.

Ce récit est celui d'une organisation qui choisit de se transformer avec lucidité, méthode et engagement. Le chemin est exigeant, mais les fondations sont solides. Et surtout, il est collectif.



S'APPUYER SUR LES PARTENAIRES ET UNE GOUVERNANCE RENOUVELÉE

Le STATEC peut s'appuyer sur un large réseau de partenaires. Au cœur du système statistique national, le Comité des statistiques publiques (CSP) favorise les échanges de bonnes pratiques en réunissant les services publics qui produisent des statistiques ou fournissent les données nécessaires.

Le STATEC coordonne cette collaboration et vise à renforcer la transparence, l'efficacité, la qualité et la pertinence de la production statistique au Luxembourg. Les sous-groupes du CSP permettent d'avancer avec agilité pour recenser les besoins des utilisateurs en matière de statistiques et d'analyses, structurer les efforts en évitant les doublons et développer de nouvelles solutions.

Sur le plan international, le STATEC participe activement aux travaux des instances statistiques européennes et mondiales, dont les standards méthodologiques garantissent la comparabilité des statistiques. Le partage des expériences en matière de gestion de données, de qualité des statistiques et d'innovations technologiques et méthodologiques est une source précieuse d'inspiration. Pour le STATEC, il s'agit également d'un précieux réseau de pairs qui permet de capitaliser sur des compétences spécifiques et de stimuler une innovation continue, gage d'un système statistique résilient et à haute valeur ajoutée pour la société et les décideurs.

Le STATEC se transforme en profondeur avec la mise en œuvre de sa stratégie de données ambitieuse. Un programme de projets, structuré en plusieurs clusters thématiques, en assure le déploiement cohérent. Ce « laboratoire des données » sera progressivement converti en département — si l'évolution des effectifs le permet — pour devenir le point central des flux de données et un appui transversal à l'innovation méthodologique. Cette gouvernance agile permet de lancer rapidement les chantiers prioritaires, tout en préservant la flexibilité nécessaire à une transformation durable. Elle valorise les expertises internes en offrant de nouvelles opportunités, et renforce la résilience organisationnelle en mettant en œuvre la rotation des responsabilités.

La direction est reconfigurée afin de regrouper les fonctions administratives et de garantir une exécution cohérente des décisions. Le comité de direction est resserré pour se concentrer sur les grands défis stratégiques. Deux nouveaux comités verront le jour : le comité des données et le comité d'analyse. Ils fluidifieront les processus décisionnels en réunissant les compétences nécessaires pour des échanges approfondis et des solutions concrètes. Cette nouvelle gouvernance conjugue vision stratégique, efficacité opérationnelle et intelligence collective au service d'une administration moderne, réactive et tournée vers l'avenir.

CONCLUSION : UN ÉLAN COLLECTIF VERS 2027

Le programme de travail pour les années 2025 à 2027 marque un tournant pour le STATEC. Il ne s'agit pas seulement d'un document stratégique, mais du récit d'une transformation engagée avec méthode, lucidité et ambition. Fruit d'un travail collectif, nourri par les retours des parties prenantes, les réflexions internes et une volonté affirmée de faire évoluer le rôle du STATEC dans un environnement en mutation rapide, il trace la voie d'un institut toujours plus innovateur et pertinent.

À travers ses axes stratégiques, le STATEC réaffirme sa mission : produire des données et analyses fiables, utiles et accessibles à la société, tout en renforçant sa capacité d'innovation et son rôle d'acteur central au service de la décision publique. La centralisation des données, la modernisation des processus, l'ouverture à l'innovation et la valorisation du capital humain constituent autant de leviers pour bâtir un institut statistique plus efficace et résilient.

Cette transformation ne se décrète pas : elle se construit pas à pas, à travers les choix organisationnels, les pratiques quotidiennes et les engagements individuels. Elle nécessite de dépasser les silos, de clarifier les responsabilités, de renforcer les compétences et de cultiver un leadership partagé. Elle invite chaque collaborateur à se projeter dans une logique d'impact, à penser en termes de résultats et à contribuer activement à une dynamique collective.

Le chemin est exigeant, mais les fondations sont solides. Les premières pierres ont par ailleurs déjà été posées : une gouvernance renouvelée s'est mise en place, les orientations stratégiques se sont précisées, les partenariats se sont renforcés et les premiers projets ont ouvert la voie. Ce programme est une invitation à agir ensemble, avec rigueur, transparence et confiance — pour un STATEC qui éclaire les enjeux de demain, au service de la société luxembourgeoise.



ARE
YOU
READY

A neon sign with the words "ARE YOU READY" in a stylized, outlined font. The sign is mounted on a dark brick wall. The lighting is a gradient, starting with blue and purple at the top and transitioning to red and orange at the bottom, which highlights the sign. The text is arranged in three lines: "ARE" on the top line, "YOU" on the middle line, and "READY" on the bottom line.